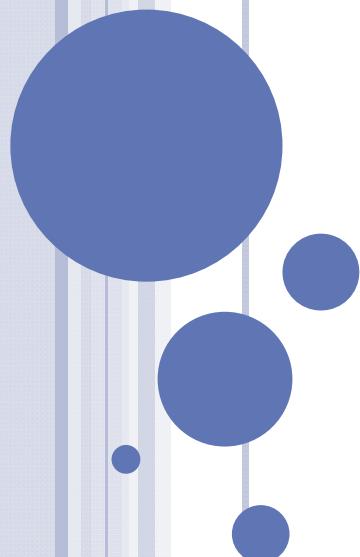


“最新OECD論：  
日本は如何にOECDを戦略的に  
活用しているか？”

2014年12月10日  
在OECD代表部大使  
兒玉和夫



## 目次

- I.OECDの概要
- II.OECDの日本にとっての戦略的価値
- III.世界のメガトレンドとOECDの役割
- IV.ルール・メイキングの場としてのOECDの活用事例
- V.終わりに:姿見としてのOECD
- 結論

## I. OECD(経済協力開発機構)の概要

### 1. 沿革

1948年、米国による戦後の欧州復興支援策であるマーシャル・プランの受入れ体制を整備するため、欧州経済協力機構(OEEC)がパリに設立された。

その後、欧州経済の復興に伴い、欧州と北米が対等のパートナーとして自由主義経済の発展のために協力をを行う機構としてOEECは発展的に解組され、1961年に経済協力開発機構(OECD: Organisation for Economic Co-operation and Development)が設立された。

## 2. 加盟国(以下の34カ国)

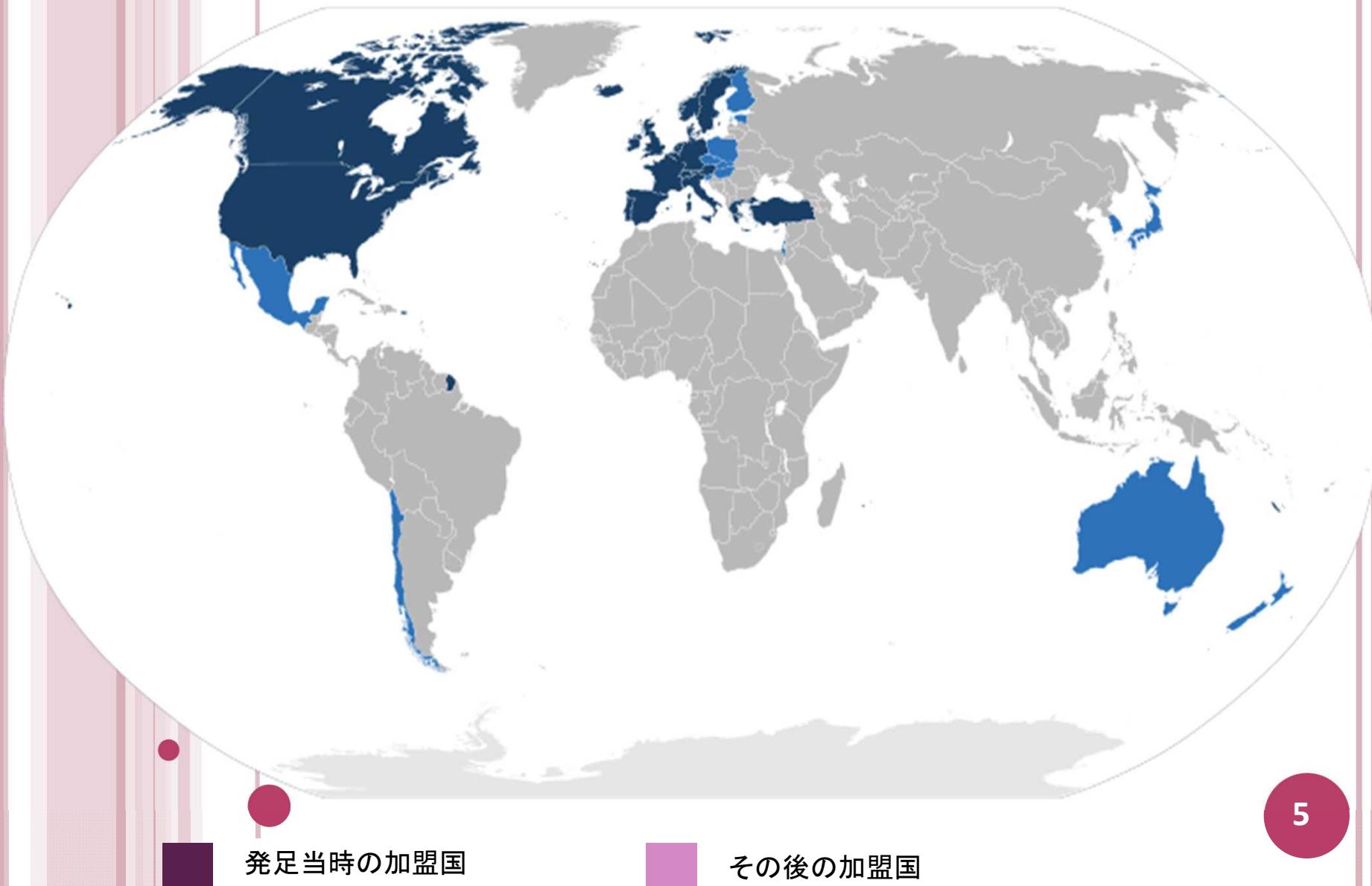
### (1) 原加盟国(20カ国) :

オーストリア, ベルギー, デンマーク, 仏, 独, ギリシャ, アイスランド, アイルランド, 伊, ルクセンブルグ, オランダ, ノルウェー, ポルトガル, スペイン, スウェーデン, スイス, トルコ, 英, 米, カナダ

### (2) その後の加盟国(14カ国) :

日本(1964年), フィンランド(1969年), 豪(1971年), ニュージーランド(1973年), メキシコ(1994年), チェコ(1995年), ハンガリー, ポーランド, 韓国(以上1996年), スロバキア(2000年), チリ, スロベニア, イスラエル, エストニア(以上2010年)

## OECD加盟国(2014年現在34か国)



### 3. 目的

OECD設立条約は、第1条に以下の3点をOECDの目的と規定。

(1) 経済成長：

財政金融上の安定を維持しつつ、できる限り高度の経済と雇用、生活水準の向上の達成を図り、世界経済の発展に貢献すること。

(2) 開発：

経済発展の途上にある地域の健全な経済成長に貢献すること。

(3) 貿易：

多角的・無差別な基礎に立った世界貿易の拡大に寄与すること。

## 4. 特色

OECDは、分野別の30を超える委員会や作業部会における討議と、委員会で各国代表の活動を補佐する事務局からなる。

事務局は、1400人を超える専門家集団を抱える「世界最大のシンクタンク」と呼ばれる。300人は博士号取得者。

OECDの成果物は、以下のような分野ごとに作成される「調査・分析」(各種国別比較を含む)と「政策提言」を中心。

(ア)経済政策、(イ)規制制度・構造改革、(ウ)貿易・投資、  
(エ)環境・持続可能な開発、(オ)ガバナンス(公共統治、企業統治)、(カ)キー・パートナー国(中、露、印、伯、尼、南ア)を始めとする非加盟国との協力促進

その特色の一つは、相互審査(ピア・レビュー)、相互学習(ピア・ラーニング)を通じてOECDが作成する標準が、「世界標準」になるという規範形成機能をもつ。

## 5. OECD予算(2013年)

(1) 年間予算

分担金(義務的): 430億円

(2) 日本の拠出金総額は、73億円

● 義務的拠出金: 57億円 (12.88%)

● 任意拠出金: 15億円。

(注) 国連分担金: 294億円 (2.76億ドル; 10.83%)

PKO分担金: 1,203億円 (11.3億ドル; 10.83%)

## II.OECDの日本にとっての戦略的価値

- 世界経済のマネジメントを含む国際社会が直面する経済・社会・環境分野の諸課題解決に果たす「シンク・タンク」、さらに「考える」だけでなく「実施する」ことを目的とする「ドゥー・タンク」機能の活用
- OECDの客観的証拠に基づく課題分析力、論点整理力、政策提言能力、対外発信力を日本の国益増進に活用する。
- 2014年は、日本のOECD外交にとって画期的な1年
  - ✓ 日本のOECD加盟50周年(OECDの活動、意義の広報)
  - ✓ OECD閣僚理事会の議長国を担う(日本が重視するアジェンダの積極的推進)

## 1. 2014閣僚理事会の成果

### (1)総理及び4閣僚が出席

(1)総理は、30分間の基調演説、アベノミクスにより日本経済がデフレを脱却しつつあり、第3の矢、成長戦略の実施、「改革」を恐れず実現するとの力強いコミットメントを表明

(2)3閣僚は、各セッションの議長采配

(3)岸田外相主催夕食会では、和食(公邸料理長とPre Catalan料理長の協働作業でメニュー設定)、津軽三味線演奏による日本文化のアピール

## (2)議長国日本が主導して設定した二つのテーマ

(ア)第一のテーマは、「レジリエンス」(しなやかな強靭さ)。3.11からの復興とデフレ脱却、再生を遂げつつある日本経済の復活と世界経済の復活を重ね合わせる意図。

(イ)第二のテーマは、「東南アジアとのパートナーシップの強化」。OECDの「東南アジア地域プログラム」(ASEAN地域経済統合及び各国の国内経済改革支援)を公式に立ち上げる。

OECDが世界の成長センターである東南アジア地域との関係強化することを日本が主導。立ち上げ式典には、東南アジアの「6か国(カンボジア、尼、ラオス、ミャンマー、比、タイ)から7名の閣僚が出席。

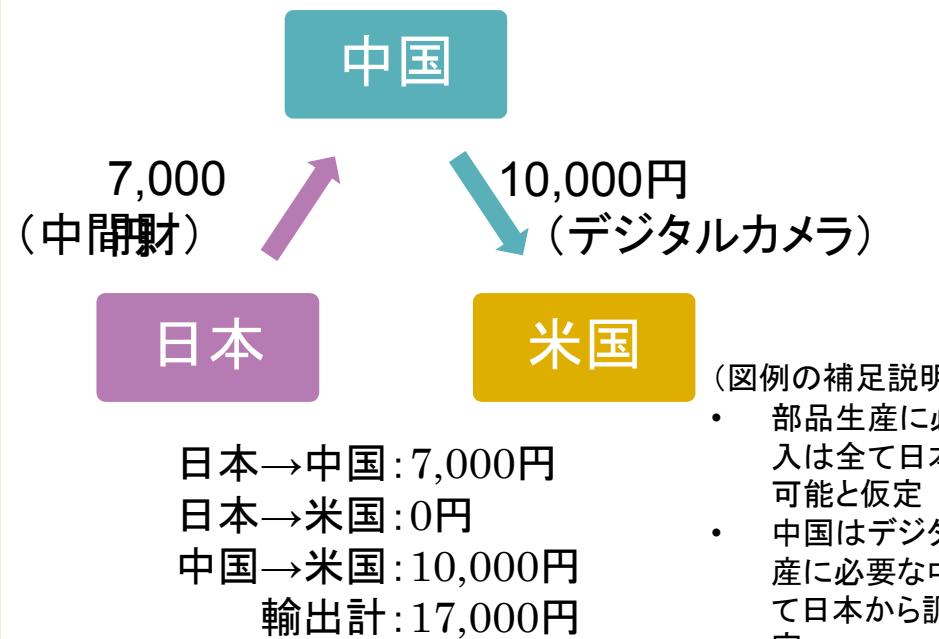
(ウ)閣僚理事会の成果文書として、閣僚声明を採択。日本が重視・推進するアジェンダである以下に言及。

- 女性の社会進出、高齢化、若年雇用、イノベーション、科学技術、起業促進(アベノミクス成長戦略と合致)
- 「包摂的成長」の実現には、個人の社会的保護や「能力強化」(エンパワーメント)、即ち「人間の安全保障」の強化が不可欠。
- 税源浸食・利益移転(BEPS)や税の自動情報交換(AEOI)の取組推進(我が国の浅川財務省国際局長がOECD租税委員会議長として貢献)

- GVC(グローバル・バリュー・チェーン)に関する作業の強化を奨励し、サービス貿易制限指標(STRI)に関するOECDの取組を歓迎。
- GVCの考え方を導入した付加価値貿易(TiVA)の分析は、日本が提唱した取組。
- GVCとは、物の生産段階(部品製造、組立加工)に加えて、商品の企画、研究開発、デザイン、物流管理、販売、顧客サービスといった関連するサービスを含め、国際貿易における付加価値の創出プロセスの全体を把握するもの。

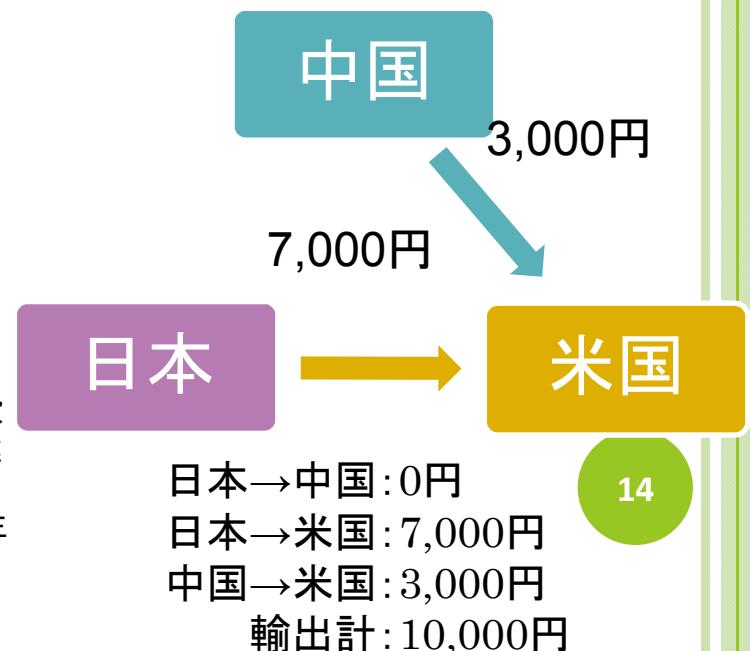
- OECDとWTOの共同研究として、GVCの観点に基づく付加価値ベースでの貿易統計(TiVA: Trade in Value Added)を作成し、2013年1月に最初の統計を発表。改訂作業が進められ、現在は、58カ国(OECD全加盟国・G20・ASEAN8か国など)、18業種に関して分析。今後も、業種を中心に拡大・更新される予定。  
※具体的には、国際産業連関表と貿易統計を相互にリンクさせることにより構成されたデータベース。
- GVCの取組は、WTOとJETROアジア経済研究所が2011年に行った貿易統計の発表が先駆となっており、OECD・WTOの共同研究に当たっては、アジア経済研究所も協力。

図1 従来の貿易統計のイメージ



- (図例の補足説明)
- 部品生産に必要な中間投入は全て日本国内で調達可能と仮定
  - 中国はデジタルカメラの生産に必要な中間投入を全て日本から調達すると仮定。

図2 付加価値貿易統計のイメージ



## 1 米国や日本のような経済大国や、資源の輸出シェアが高い国(ロシアやブラジルなど)は国内付加価値生産の割合が高くなる傾向

日本の輸出額の内、国内で生み出した付加価値比率は約85%で中国(6割強)や韓国(6割弱)を大きく上回る。日本の輸出企業が国内に幅広い裾野産業を擁し、比較的高い付加価値を生む製品に特化している現状を反映。

## 2 高い付加価値創出に必要なサービス産業の重要性

従来の国際収支統計では、サービスの直接的な輸出額は、輸出全体の4分の1に満たないが、付加価値貿易ベースでは、英国、米国、フランス、ドイツ、イタリアでは輸出の5割以上がサービスによる貢献(日本では4割強)。国内のサービスが輸出企業の中間投入として多く利用されることを反映しており、十分なサービス業の発達が輸出に重要であることを示唆。ここでいうサービスとは、例えば、卸売、運輸・通信、研究開発、情報通信、法律・会計等。

## 3 日本の対米貿易黒字は、付加価値ベースでは増加する

従来の貿易統計上の約220億ドルから、付加価値ベースでは360億ドルに増加(2009年)。

## 4・中国において、付加価値ベースでは、従来貿易統計ベースほどは、価値が生み出されていない

対米貿易黒字は従来の貿易統計上の1760億ドルから、付加価値ベースでは1310億ドルへ縮小(2009年)。

## 5・中間財の輸入障壁が輸出に悪影響を及ぼす可能性が示唆される

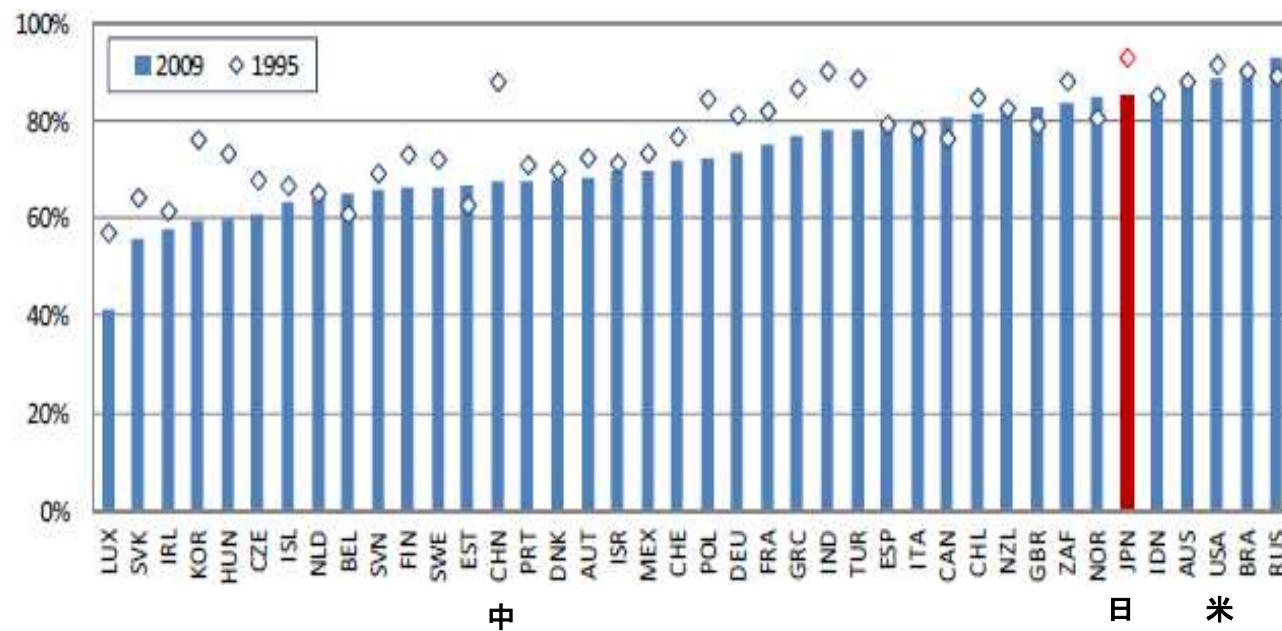
2009年の、中国の輸出に占める国外付加価値の割合は3割超であるが、1995年は1割弱であり、大幅に増加。また、台湾や韓国では、輸出の4割以上が国外で生み出された付加価値に依存。

日本などからの中間財を中心とした輸出がなければ輸出が生まれないことを示しており、特に中間財の輸入障壁が輸出に悪影響を及ぼす可能性があることを示唆するもの。

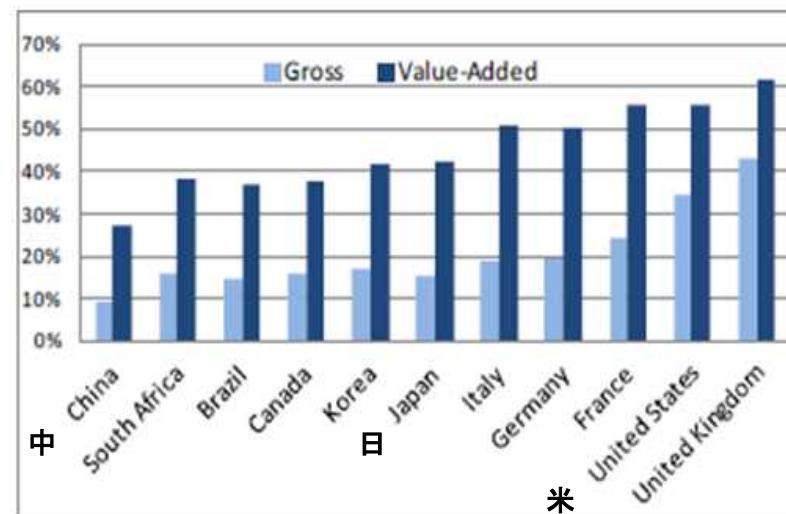
・iPodやiPhone4に関する事例研究によれば、①製品全体のプラットフォームの設計、②マーティングやデザイン、ソフトウェア開発、③小売やコンテンツ配信、などにおいて、特に高い付加価値が得られている

## (参考) GVCに関する主要データ

### 輸出総額に占める国内付加価値の割合



### 輸出総額と付加価値貿易額に占めるサービスの割合(2009年)



- OECD貿易農業局の最重要プロジェクト。
- 加盟国(34か国)の他、キーパートナー国(ブラジル、インド、インドネシア、中国、南ア)及び露の40か国のサービス分野に係る貿易制限措置をデータベース化し、そのデータを指標化。

→各国の法令・措置の貿易制限的な度合いを明らかにし、ビジネス界への参考や各国に存在する貿易制限的な国内法令の改善等に役立てることを念頭。その成果はウェブサイトで無料で公開。

<http://www.oecd.org/tad/services-trade/services-trade-restrictiveness-index.htm>

#### 背景:

- ①全貿易に占めるサービス貿易の比重の増加(OECD諸国平均では雇用の約80%、GDPの約75%)
- ②サービス貿易には物品貿易における「関税」のような明確な指標がない  
→ サービス貿易障壁の「見える化」

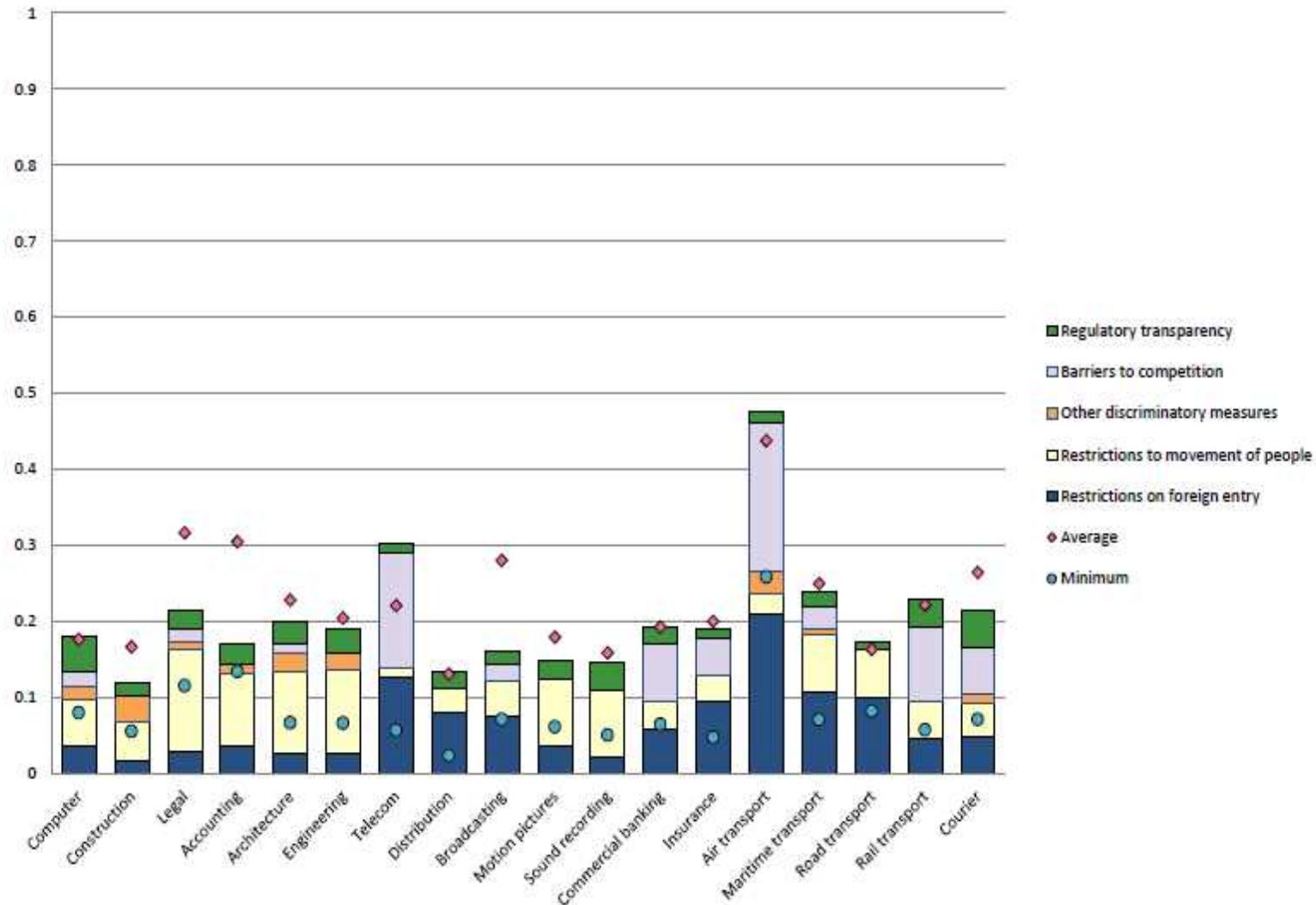
#### 現在18分野:

各国がどのような貿易制限的な法令・慣行等を有しているかにつき、16,000を超える各国の法律、規制に基づきデータベース化・指標化。

- ①コンピュータ、②建設、専門職業部門(③法務、④会計、⑤建築、⑥エンジニアリング)、⑦電気通信、⑧流通、交通・クーリエ部門(⑨航空・⑩海運・⑪道路運送・⑫鉄道・⑬クーリエ)、  
音響・映像部門(⑭放送・⑮映像・⑯音楽録音)、金融部門(⑰銀行・⑱保険)

# 例①: 日本の分野別スコア

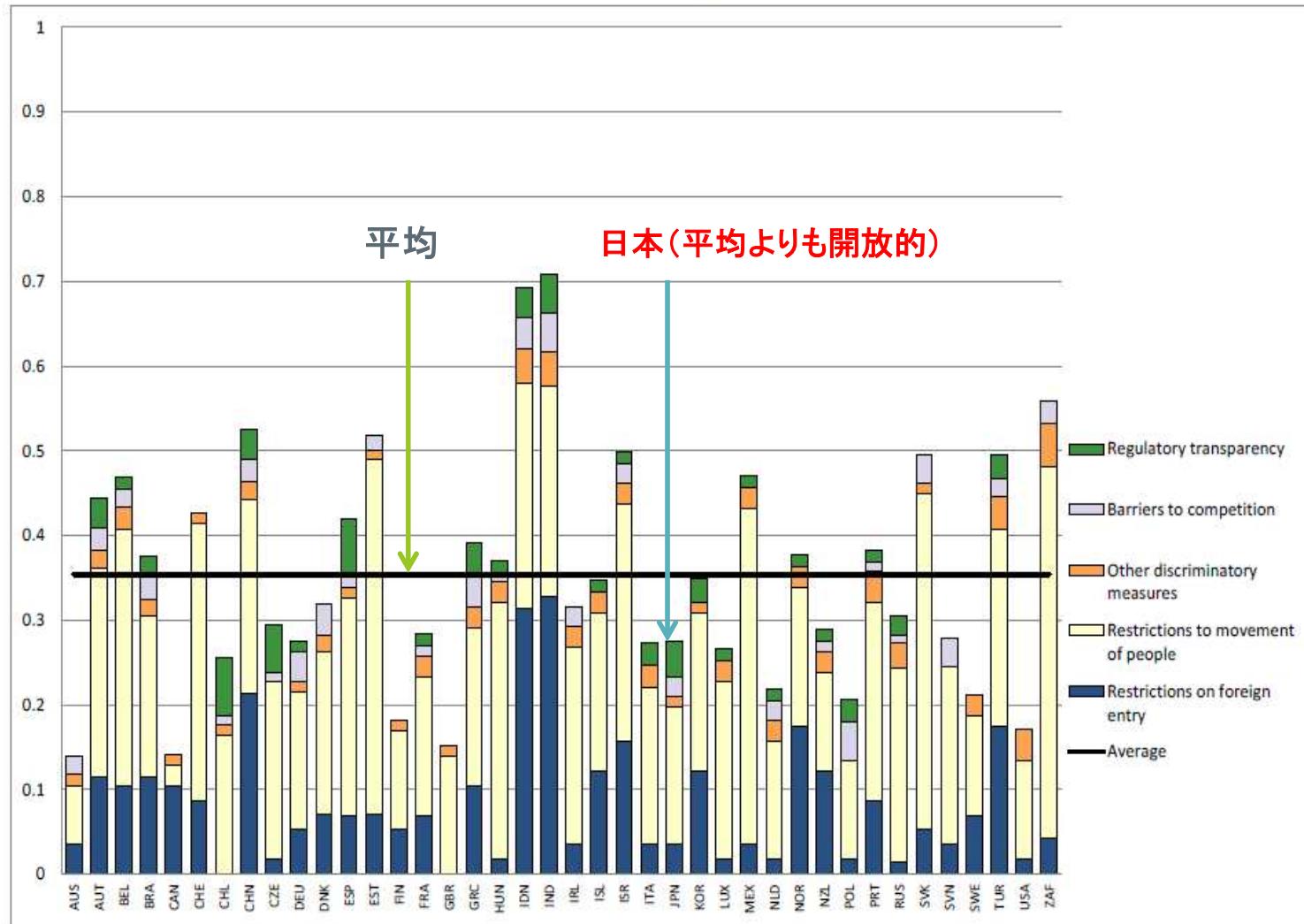
STRI by sector and policy area



「0」を完全に開放的、「1」を完全閉鎖的とし、各国のデータをセクター別に指標化。したがって、棒グラフの高さが低ければ低いほど市場は開放的であり、高評価となる。

## 例②: 各国の法務サービスのスコア

Figure 4. STRI: legal services



## 2. 加盟50周年関連行事 OECD東北スクールの実施

### ① 概要

- 「OECD東北スクール」とは、経済協力開発機構(OECD)が、東北の復興をサポートするため、福島大学や被災地の地方自治体と連携して実施している子供の復興への参画とグローバル人材育成を目的とした教育プログラム。
- 平成23年4月のOECDグリア事務総長の文部科学大臣表敬訪問時の「OECDとして東北の復興をサポートしたい」との発言を契機に実現。OECDが特定国向けの教育プログラムに取り組む初の事例。
- 参加者は、岩手県、宮城県、福島県の約100名の中高生。
- 「2014(平成26)年にパリで東北をアピールする催しを実施する」という目標のもと、中高生が自らの力で国際的なイベントを企画・実施。パリでのイベントに必要な費用も参加生徒が自ら調達。
- OECD日本政府代表部も加盟50周年事業と関連させて支援。
- 第4回スクールに皇太子同妃両殿下の御臨席を賜った。文部科学大臣は第3回、第4回に続けて参加。本年5月のOECD閣僚会合に代表生徒が参加。安倍総理等とも懇談。

### ②スケジュール

- 平成24年 春:第1回スクール(いわき市)  
夏:第2回スクール(いわき市)
- 平成25年 春:第3回スクール(気仙沼市)  
5月:パリ事前視察(代表生徒が参加)  
夏:第4回スクール(東京)  
冬:リハーサル合宿(いわき市)
- 平成26年 春:第5回スクール(3/22~25 岩手県)  
春夏:プレイベント(5/3~5,8/12~14 東京)  
8/30,31:パリで東北をアピールする催し  
「東北復幸祭<環WA>in PARIS」を実施  
9/2:OECD本部における桜の植樹、生徒大人合同熟議



# 「東北復幸祭<環WA>in PARIS」の概要について

■実施日程；2014年8月30日(土)－31日(日)

■実施時間；11:00～19:00

■実施会場；パリ シャン・ド・マルス公園

■主催；福島大学

■協力；文部科学省、OECD(経済協力開発機構)

■後援；外務省、観光庁、宮城県、宮城県教育委員会  
岩手県教育委員会、福島県教育委員会

■運営；OECD東北スクール「チーム環」  
大槌チーム、気仙沼チーム、南三陸・戸倉チーム  
女川チーム、相馬チーム、伊達チーム、安達チーム、  
いわきチーム、大熊チーム、奈良チーム、東京チーム

■運営協力；ウインズ、アクセントュア、テレビマンユニオン、  
NPO法人キッズドア、ヤフージャパン

■協賛；IPPO IPPO NIPPON(経済同友会)、ANA、武田薬品工業、東日本大震災復興支援財団、笹川日仏財団、ユニクロ、AXA、福島商工会議所、日本IBM、富士通、(財)ふくしま未来研究会、東洋システム、東邦銀行、ダイユーエイト、福島大学同窓会、アクセントュア、サンゴバン・マグイソベール、トゥエイ・復興弁当、東京俱楽部、エア・リキッド、ミシュラン(在日フランス商工会) 等



The Rebirth of Tohoku-WA  
Japan Rising Towards the Future 2011-2014



Tohoku-WA, la renaissance  
2011-2014 le sourire retrouvé du Japon

「チーム環(WA!)」のミッションは、  
2014年8月、パリ、シャン・ド・マルス公園で  
展開する、東北の魅力を世界にアピールするイベント「東北復幸祭<環>」。  
震災を乗り越える生徒たちの思いを、  
未来を信じることの素晴らしさを伝えた  
い！  
パリの空の下から世界へ！

# 「東北復幸祭<環WA>IN PARIS」の概要について

## ■巨大バルーン

- ◆「死と再生～未来へつなぐ」象徴として津波の高さの巨大バルーンを掲出



## ■ドミノパフォーマンス

- ◆死と再生、復興を表すドミノパフォーマンス



## ■セルフドキュメンタリー

(大型映像)

- ◆セルフドキュメンタリーの放映



## ■語り

- ◆震災体験や、復興・未来への想いを発信



## ■100の物語

- ◆生徒のメッセージと等身大写真パネルを展示

- ◆「環」を表現し、巨大な円形に設置



## ■鹿子躍（南三陸）

- ◆地域の伝統の躍をステージで披露



## ■天旗（連凧）（気仙沼）

- ◆地域伝統の連凧を上げる
- ◆来場者の凧揚げ体験を実施



## ■農産物（伊達）

- ◆地域の特産の果実を利用して、自ら開発：



# 桜の植樹、生徒大人合同熟議の概要について

## ① 桜の植樹

### ◆植樹趣旨:

綺麗に咲き短時間で散る桜の儂さは、震災によって亡くなられた方々への鎮魂の思いと、生き残った私たちが元気に生きている事とも重なる。私たちも震災に負けずに立ち上がって復興に向かって成長している事を伝えたい。“物事のスタート”のイメージが強い桜を通して、東北スクールの活動が復幸の最終的な形ではなく、始まりであることを表現する。日本を象徴し、世界共通で感動できる桜を通して、世界の方々への感謝を伝える。

◆日時会場； 2014年9月2日(火) 9:30-10:30 桜の植樹 「OECD本部 中庭」  
10:45-11:45 レセプション 「OECD本部」

◆参加者；  
・OECD グリア事務総長  
・OECD日本政府代表部 児玉大使  
・在パリOECD各国政府代表部大使  
・生徒・教師 代表者

## ② 生徒大人合同熟議

◆テーマ；『私たちの学校、私たちの未来、2030年の学校』

◆概要；「私たちの学校、私たちの未来、2030年の学校」をテーマとして、5つのチームが「2030年の学校プラン」を提案し、未来の学校の姿を、生徒と大人が同等の立場で協議する。

◆日時会場； 2014年9月2日(火) 12:15-16:30 生徒大人合同熟議 「OECD本部 会議場」

◆参加者；  
・東北スクール生徒の代表者約30名、教師・関係者  
・在パリEP生徒、教師  
・在パリOECD各国政府代表部・関係者

# OECD東北スクールの進化

## 2030年教育モデルの構築

- 本年4月、OECDは、「OECD東北スクール」の成果を新しい教育モデルを作るためのOECD及び日本による共同研究を日本政府に提案。
- 現在「2030年の新教育モデル」構築(多国間の枠組み)に向けた取組が開始されたところ。
- 問題解決能力、リーダーシップ、批判的思考能力、創造的思考能力を育む。

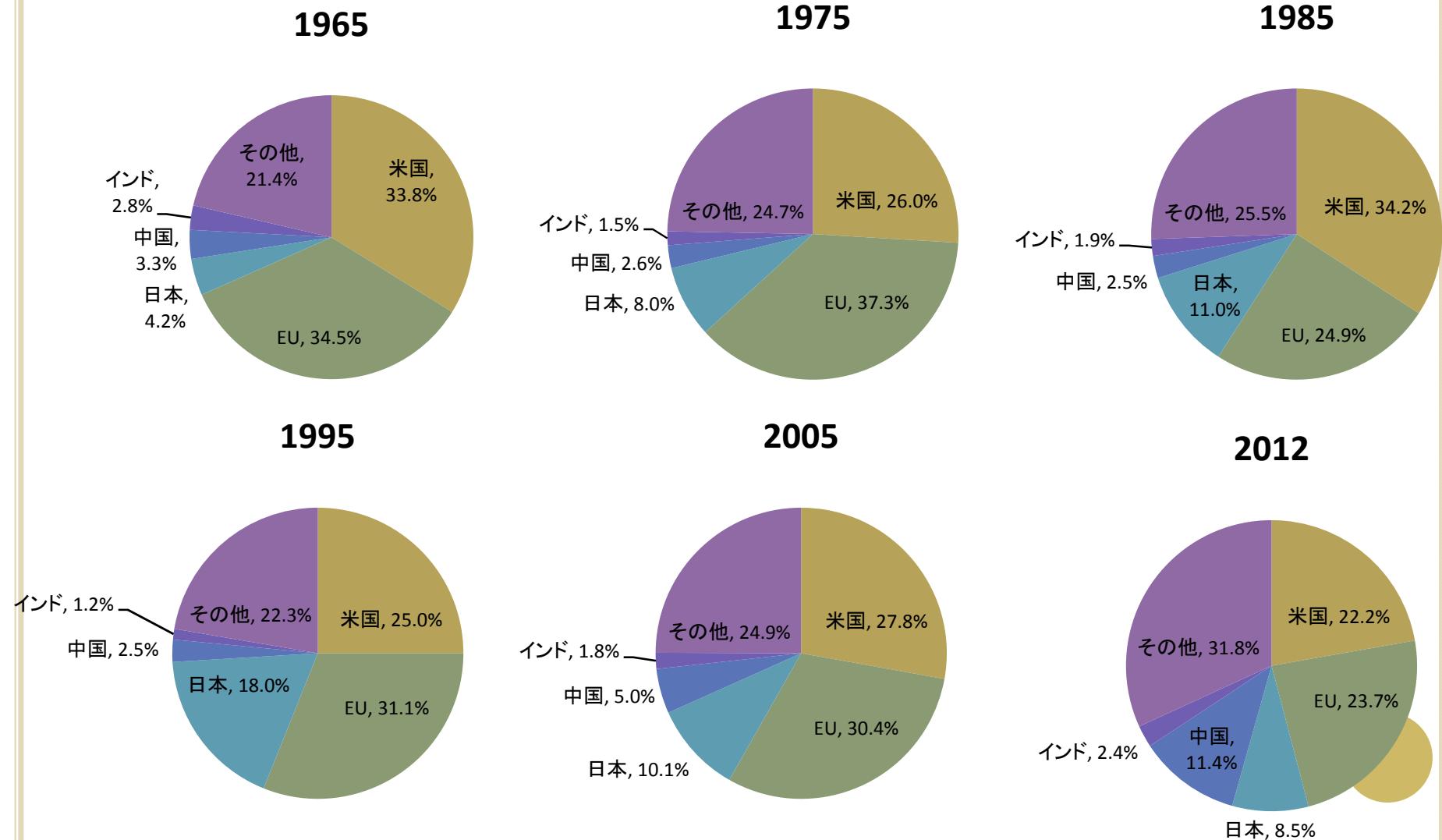
### III. 世界のメガトレンドとOECDの役割

OECDが現在戦略的に取り組んでいることは、国際経済・社会におけるメガトレンドを究明し、そこから政策的な含意(implications)を提示し、議論していくこと

#### メガトレンドその1： 富(Wealth)の中心の西から東へのシフト

- 言い換えると、西側先進国中心(OECD加盟国)の経済から、新興国の台頭(BRICSを筆頭)により、経済力の多極化現象の進展。
- 国力の多極化、民主化の拡大(アラブの春、HK、台灣)

# 主要国・地域の名目GDPの構成比率の推移



(出典) World Bank, Global Economic Prospects, 2013

## 西から東へのシフトがもつ日本にとっての意味

- 2012年日本のGDP対世界シェアは1985年の比率(11.0%)よりも低い水準(8.5%)にまで低下。因みに、日本のピークは、1994年の18.2%。世界第3位の経済大国。
- 一人あたり国民所得(名目ドルベース)
  - 1995年 42,516ドル (世界及びOECD第3位)
  - 2013年 38,467ドル (OECD諸国中第19位)
- 失われた20年(92年度～'13年度)を象徴するデータ  
名目GDP(円ベース)、企業売上高も、20年間横ばい

## OECD加盟国自身にとっての挑戦： 先進国経済の比重の低下

- OECD加盟国全体のGDPが世界経済全体のGDPに占める比率

	OECD	BRICS	ASEAN
2000年	81.9%	14.4%	1.9%
2015年(予測)	62.9%	24.1%	3.3%

IMF World Economic Outlook, 2013年10月を基に計算

## シフトへの先進国側の対応： G20首脳会議の誕生

- 2008年の世界金融・経済危機対応の中からG20首脳会議が誕生(2008年11月於：ワシントン)。グローバルな経済ガバナンスの主体は、G8からG20に移る。G20は世界のGDPの8割超を占める。
- OECD事務総長は今や、G20首脳会議、財政・中銀総裁会議等主要な会議に恒常的に出席。OECD事務局は、IMF、世銀等と並び、実質的な事務局機能を果たす。
- G20の強い政治的支持を得てOECDが実現した具体的貢献の一つが、BEPS(税源浸食と利益移転)行動計画の策定

# 税源浸食と利益移転(BEPS)行動計画

- 近年、各国がリーマンショック後に財政状況を悪化させ、より多くの国民負担を求めている中で、グローバル企業が国際的な税制の隙間や抜け穴を利用した節税対策により税負担を軽減している問題が顕在化している。
- この問題に対応するため、OECD租税委員会（議長：浅川・財務省国際局長）は、2012年6月より「税源浸食と利益移転」（BEPs : Base Erosion and Profit Shifting）に有効に対処するためのプロジェクトを立ち上げ、2013年7月19日に「BEPs行動計画」を公表。BEPs行動計画は、G20財務大臣・中央銀行総裁会議（2013年7月19～20日、モスクワ）、G20サミット（2013年9月5～6日、サンクトペテルブルク）に提出され、日本をはじめとするG20諸国から全面的な支持を得た。
- 行動計画の実施にあたり、OECD非加盟のG20メンバー8か国（※）がOECD加盟国と同様に意見を述べ、意思決定に参加しうる枠組みとして「OECD／G20 BEPSプロジェクト」を設けた。

（※）中国、インド、ロシア、アルゼンチン、ブラジル、インドネシア、サウジアラビア、南アフリカ
- OECDは、2014年9月～2015年12月の間に、国際的に協調してBEPsに有効に対処していくための対応策を三段階で勧告する予定。2014年9月16日には、BEPsプロジェクトの第一弾の報告書が公表。
- 今後、第一弾の報告書の勧告のうち、国内法・租税条約の改正が求められるものについては、各国において順次検討を開始すると共に、残された課題や2015年に議論されるその他の行動に関連する課題については、引き続きOECDにおいて議論を行う。

# BEPSの問題点

多国籍企業が税制の隙間や抜け穴を利用した節税対策により税負担を軽減

政府

- 納税者の不公平感の高まりによる、税制に対する信頼の揺らぎ。
- 税収の減少等による財政の悪化。
- 発展途上国で、経済成長を促進する公共投資に必要な財源が不足する。

個人

- 国境を容易に越えられない納税者がより大きな割合の税負担を強いられる。

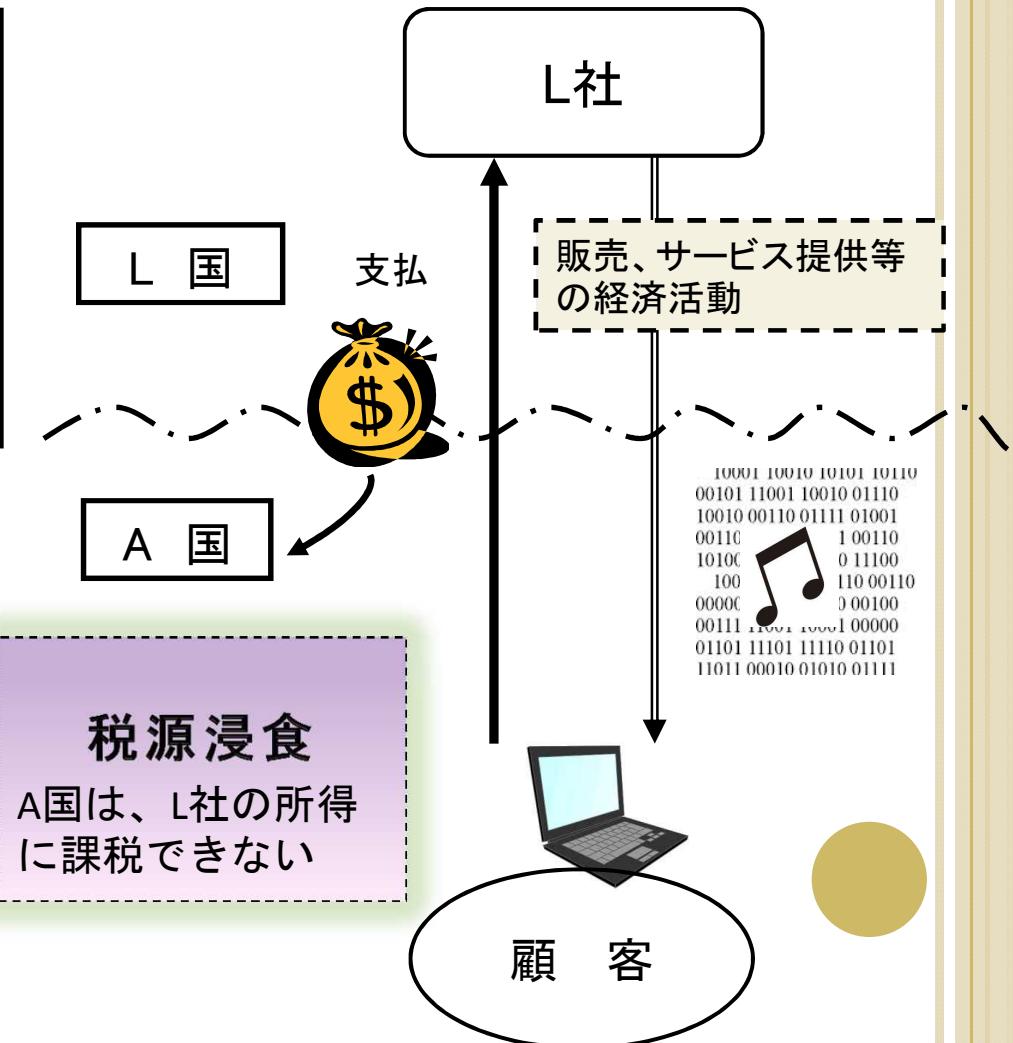
企業

- BEPSを利用した節税を行っていない企業やBEPSを利用できない国内企業（中小企業等）の競争条件が不利になり、公平な競争が害される。

# 行動1 電子商取引への課税のあり方を検討

## 行動1

電子商取引により、支店等の恒久的施設(PE : Permanent Establishment)がなくとも十分に販売、サービス提供等の経済活動ができることに鑑みて、電子商取引課税のあり方を検討する。



# 行動13 税務当局への報告文書の共通様式

行動13:多国籍企業グループのグループ内取引に対する適正な課税のために必要な報告について、各国が独自の基準を設けることによる企業側の負担を避けるため、国際的基準を策定。

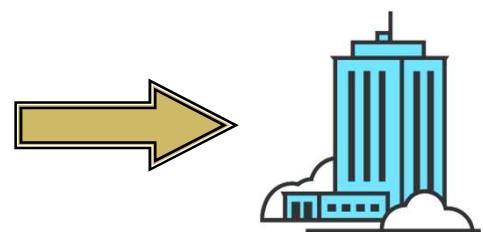
(例)国別報告書(Country-by-Country Report)

→ 親会社・子会社所在国ごとの多国籍企業グループの収入・利益・税額等の財務情報等

多国籍企業



税務当局

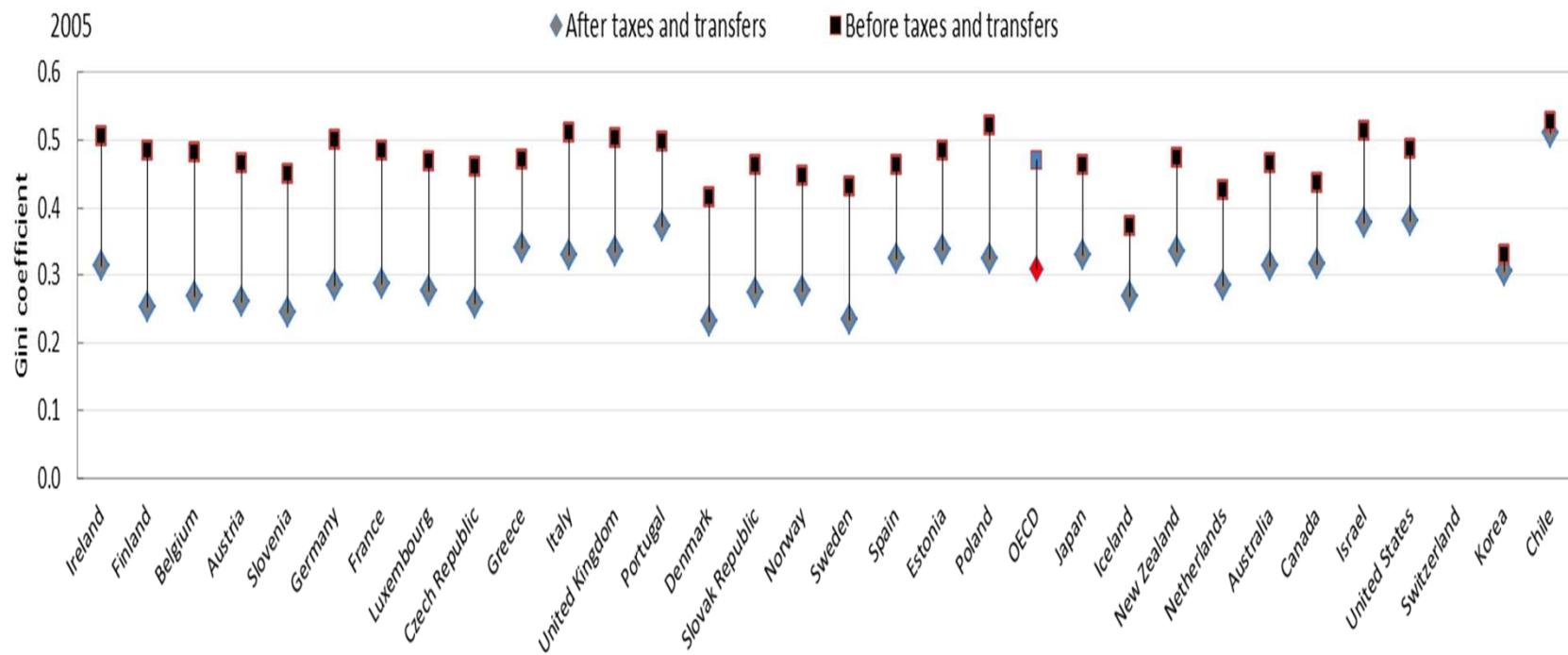


- 税務当局は営業上の秘密、技術上の秘密及び移転価格文書に含まれるその他の商業上のセンシティブな秘密情報の不開示を保証しなければならない。

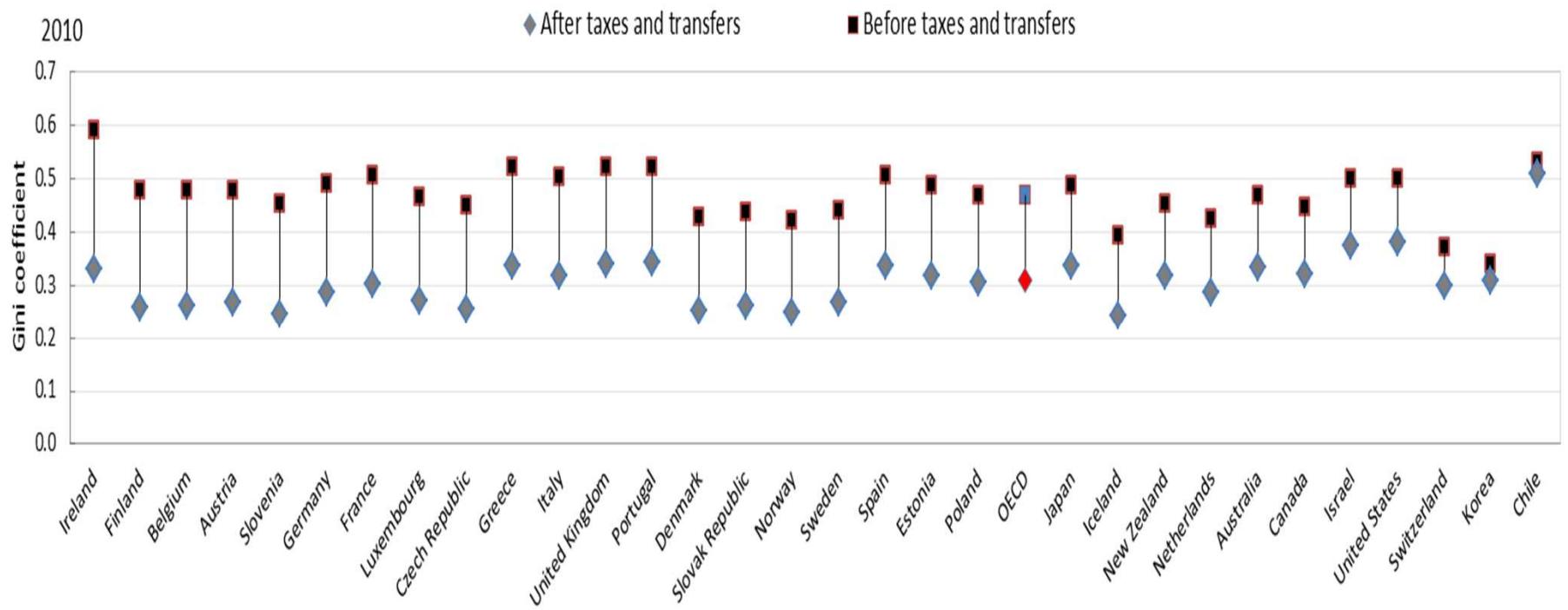
## 2. メガトレンドその2：格差の拡大

- OECDの調査によれば、過去30年間多くのOECD加盟国及び新興国において、「所得格差」及び「富の格差」の両方が拡大する傾向が確認されている。
- 先進30カ国の国民所得に占める労働分配率は、66.1%(1990年)から61.7%(2009年)に下落。

# 格差の拡大



## 2005年から2010年にかけて格差が拡大した国： 日、米、英、仏、豪、ポルトガル、アイルランド、ギリシャ等多数



## 「21世紀の資本論」の登場

- 第一：資本収益率( $r$ )は、経済成長率( $g$ )を上回る状況が、実は、過去200年の歴史の中では、「norm」(常態)である。即ち、株、不動産、債権投資による利益率は、労働によって得られる賃金上昇率を上回る(歴史的事実)。
- 第二：21世紀の今後も、この資本によって得られる利益の増加率が、労働によって得られる所得増加率を上回り続けることで、「富」と「所得」の不平等、格差が拡大すると予測。
- その根拠は、人口動態の変化、特に人口減少社会、少子高齢化社会では、時代を経るにつれて世襲相続により大きな不平等を生むリスクを抱える。
- 第三：格差拡大を防ぐためのグローバルな資産差と所得に対する累進課税を提案。



## OECDにおける格差問題への取組

- 経済成長と不平等との関係の究明
- 現時点のOECDの結論は、不平等な状況、格差は、経済成長に影響を及ぼす(中立的ではない)、従って、所得再分配的な政策は、成長を高める(pro-growth)というもの。IMFの研究結果。  
ワシントン・コンセンサスの否定 : The idea that growth benefits automatically ‘trickle down’ evenly to all sectors of society has been disproven.

(NAEC Synthesis 文書C/MIN(2014)2, パラ47)

# 教育改革を通じた包摂的成長への取組

- OECD の教育政策を通じた人材育成、包摂的成長への取組
- Inclusive Growthの定義：
- By ensuring growth in employment, by not widening income inequality any further and, if possible, by ensuring a fairer income distribution in society.
- By empowering people -- especially youth, women and the elderly population -- with skills and lifelong learning
- PISA(Program for International Student Assessment)(生徒の国際学習度到達調査)

# OECD生徒の学習到達度調査(PISA2012)のポイント

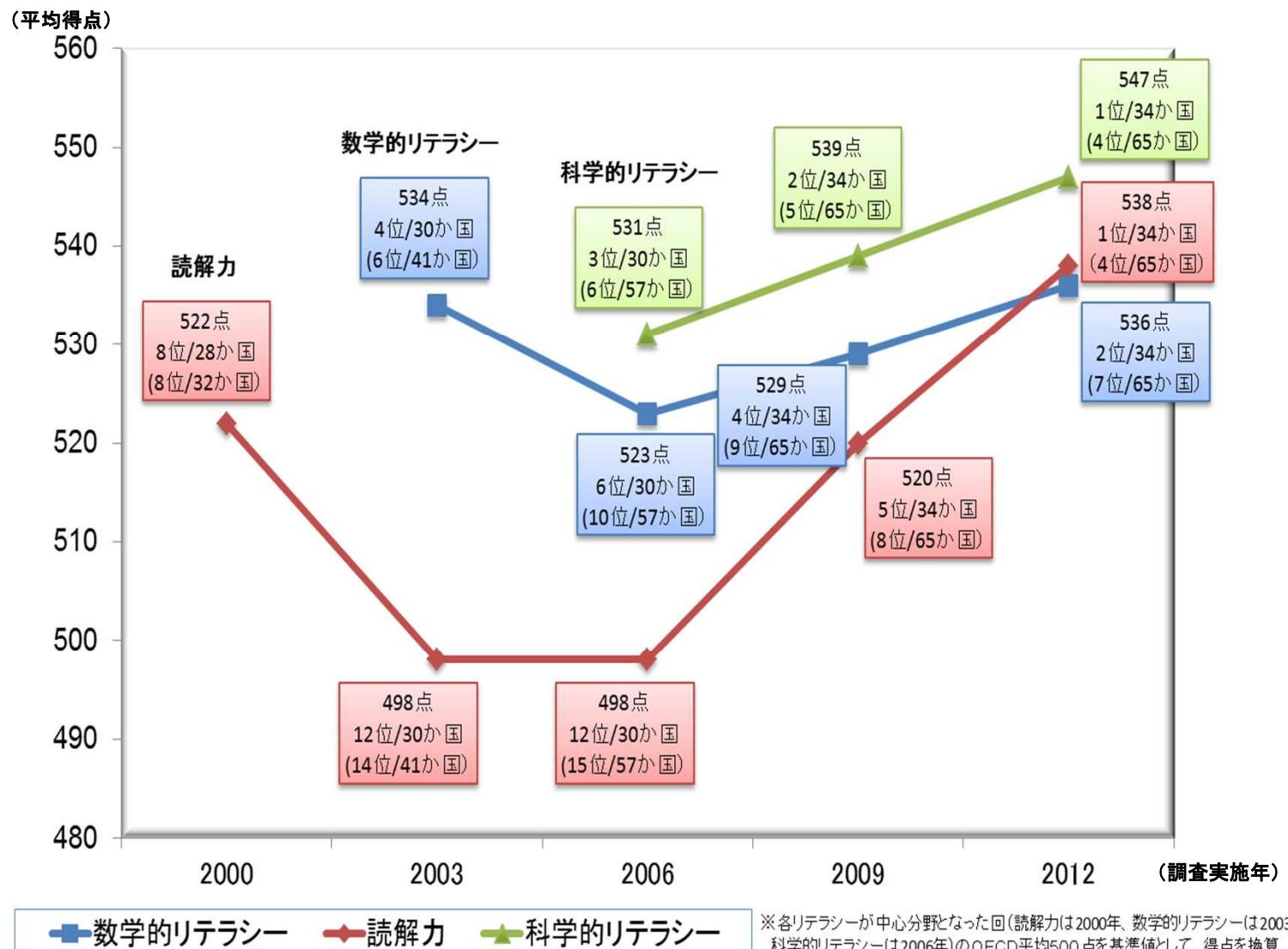
## 調査概要

- 義務教育修了段階の15歳児を対象に、知識や技能を実生活の様々な場面で直面する課題にどの程度活用できるかを評価
- 読解力、数学的リテラシー、科学的リテラシーの3分野について、2000年以降、3年ごとに調査を実施し、2012年調査では数学的リテラシーを中心分野として重点的に調査
- 65か国・地域から約51万人が参加。我が国では、全国の高等学校、中等教育学校後期課程、高等専門学校の1年生のうち、191校、約6400人が調査に参加(2012年6、7月に実施)

## 結果概要

- 数学的リテラシー、読解力、科学的リテラシーの3分野すべてにおいて、平均得点が比較可能な調査回以降、最も高くなっている。  
また習熟度レベル別でも、2009年調査から引き続き、レベル1以下の下位層の割合が減少し、レベル5以上の上位層の割合が増加している。
  - ・数学的リテラシーは、平均得点が低下した2006年に比べ、有意に上昇
  - ・読解力は2009年に引き続き、平均得点が有意に上昇
  - ・科学的リテラシーは比較可能な2006年に比べ、平均得点が有意に上昇
  - ・数学に対する興味・関心を持つ生徒や数学の有用性を感じる生徒の割合は、2003年に比べると有意に増加

## 平均得点及び順位の推移



※順位はOECD加盟国中(カッコ内は全参加国・地域中の順位)  
※数学的リテラシー、科学的リテラシーは経年比較可能な調査回以降の結果を掲載

## PISA2012調査における国際比較

### ● OECD加盟国(34か国)の中で、OECD平均得点より上位の国

	数学的リテラシー	平均得点	読解力	平均得点	科学的リテラシー	平均得点
1	韓国	554	日本	538	日本	547
2	日本	536	韓国	536	フィンランド	545
3	スイス	531	フィンランド	524	エストニア	541
4	オランダ	523	アイルランド	523	韓国	538
5	エストニア	521	カナダ	523	ポーランド	526
6	フィンランド	519	ポーランド	518	カナダ	525
7	カナダ	518	エストニア	516	ドイツ	524
8	ポーランド	518	ニュージーランド	512	オランダ	522
9	ベルギー	515	オーストラリア	512	アイルランド	522
10	ドイツ	514	オランダ	511	オーストラリア	521
11	オーストリア	506	ベルギー	509	ニュージーランド	516
12	オーストラリア	504	スイス	509	スイス	515
13	アイルランド	501	ドイツ	508	スロベニア	514
14	スロベニア	501	フランス	505	イギリス	514
15	デンマーク	500	ノルウェー	504	チェコ	508
16	ニュージーランド	500	イギリス	499	オーストリア	506
17	チェコ	499	アメリカ	498	ベルギー	505
18	フランス	495				
OECD平均		494	OECD平均	496	OECD平均	501

## ● 全参加国・地域(65か国・地域)の中で、OECD平均得点より上位の国・地域

	数学的リテラシー	平均得点	読解力	平均得点	科学的リテラシー	平均得点
1	上海	613	上海	570	上海	580
2	シンガポール	573	香港	545	香港	555
3	香港	561	シンガポール	542	シンガポール	551
4	台湾	560	日本	538	日本	547
5	韓国	554	韓国	536	フィンランド	545
6	マカオ	538	フィンランド	524	エストニア	541
7	日本	536	アイルランド	523	韓国	538
8	リヒテンシュタイン	535	台湾	523	ベトナム	528
9	スイス	531	カナダ	523	ポーランド	526
10	オランダ	523	ポーランド	518	カナダ	525
11	エストニア	521	エストニア	516	リヒテンシュタイン	525
12	フィンランド	519	リヒテンシュタイン	516	ドイツ	524
13	カナダ	518	ニュージーランド	512	台湾	523
14	ポーランド	518	オーストラリア	512	オランダ	522
15	ベルギー	515	オランダ	511	アイルランド	522
16	ドイツ	514	ベルギー	509	オーストラリア	521
17	ベトナム	511	スイス	509	マカオ	521
18	オーストリア	506	マカオ	509	ニュージーランド	516
19	オーストラリア	504	ベトナム	508	スイス	515
20	アイルランド	501	ドイツ	508	スロベニア	514
21	スロベニア	501	フランス	505	イギリス	514
22	デンマーク	500	ノルウェー	504	チェコ	508
23	ニュージーランド	500	イギリス	499	オーストリア	506
24	チェコ	499	アメリカ	498	ベルギー	505
25	フランス	495			ラトビア	502
	O E C D 平均	494	O E C D 平均	496	O E C D 平均	501

※ ■ は非OECD加盟国

## IV. ルール・メイキングの場としてのOECDの活用事例

### 1. 科学品分野の取組

#### OECDテストガイドライン(TG)

物理化学性状、生態毒性、人健康影響など約150種類の試験方法を規定(試験方法の統一)

#### OECD 優良試験所基準(GLP\*)原則と遵守監督手続

TGに沿った試験を実施する試験機関の「質」を確保するため仕組み(信頼できる試験データを作成)

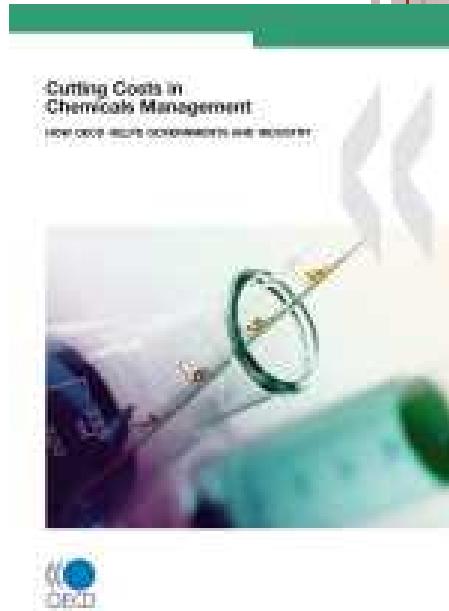
\*Good Laboratory Practice

#### データの相互受入れ (MAD: Mutual Acceptance of Data)

OECD加盟国においてTGとGLPに基づいて作成されたデータは、他の加盟国での評価等で受け入れられなければならない。- OECD理事会決定C(81)30(FINAL)

#### MADの特徴と成果

- **ポイント**: OECDが作成したTG(試験方法のルール)に基づいて、一定の質を確保するための基準(試験所のルール)を満たした試験機関が実施した試験データはユニバーサルに信頼され、全てのOECD加盟国内の安全性評価制度で受け入れ。
- **メリット**: 産業界による試験の重複実施の回避、非関税障壁の回避
- **具体的には**: 本プログラムによる官(評価費用削減)・民(試験重複回避)の節約額は約168百万ユーロ/年であり、プログラムの実施・参加コストを差し引いても年間約150万ユーロ(約200億円)の費用削減効果がある。
- **非加盟国への展開**: アルゼンチン、ブラジル、インド、マレーシア、シンガポール、南アフリカ、タイが参加(タイは暫定)



## 2. 日本のコーポレートガバナンス強化へのOECDの支援

### ●アベノミクス第3の矢 「成長戦略」、2014年6月「日本再興戦略」(改訂2014)

持続的な成長（企業価値向上）に向けた企業の自律的な取組を促すため、コーポレートガバナンスの強化が掲げられている。具体的には以下の通り。

- ・来年の株主総会のシーズンに間に合うよう、東京証券取引所がコーポレートガバナンス・コードを策定。
- ・（上記コードに関して）既存のルール・ガイダンス等や「OECDコーポレートガバナンス原則」を踏まえ、我が国の実情等にも沿い、国際的にも評価が得られるものとする。

### ●コード策定に係る有識者会議のアドバイザーに、OECD事務局員を選任

- ・金融庁・東京証券取引所を共同事務局とする有識者会議を開催（2014年8月～）。
- ・有識者会議で、コード策定に係る基本的な考え方を取りまとめ予定。
- ・日本政府代表部からグリア事務総長への要請の下、当該有識者会議の正式なメンバー（アドバイザー）として、OECDから、Mats Isakson氏（コーポレートガバナンス原則担当課長）が参加（9月4日開催の第2回会合）し、同原則についてプレゼンを実施。

（参考：「責任ある機関投資家の諸原則（スチュワードシップ・コード）」）

- ・「日本再興戦略」（2013年6月に策定）を踏まえ、金融庁は2014年2月に上記コード策定。46
- ・普及促進のため、6月より、コード受入れを表明した機関投資家名を定期的に公表。（11月末の時点で、既に175の機関投資家が受入れを表明済み。）

# コーポレートガバナンス・コードの基本原則(案)

「コーポレートガバナンス・コードの基本的な考え方に関するたたき台」<sup>(※1)</sup>では、上場企業に“Comply or Explain”を求める基本原則として、以下5つが掲載。

(※1)有識者会議（平成26年11月25日）資料として金融庁HP上に掲載

## 1. 株主の権利と平等性の確保

株主の権利の確保及び権利行使に係る適切な環境整備、資本政策の基本方針の策定・公表、株式の政策保有に関する方針（例えば、持合い株保有のねらい・合理性など）の開示等

## 2. 株主以外のステークホルダー<sup>(※2)</sup>との適切な協働

中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定、会社の行動準則の策定・実践、女性の活用を含む社内の多様性の確保等

(※2)従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会等

## 3. 適切な情報開示と透明性の確保

情報開示（経営陣幹部・取締役の報酬決定や選任等を行うに当たっての方針・手続）の充実、適正な外部監査の確保等

## 4. 取締役会等の責務

取締役会の役割・責務の明確化及び適切な実行、監査役会等の実効性確保、独立社外取締役の有効な活用（例えば、独立社外取締役の複数人選定など）等

47

## 5. 株主との対話

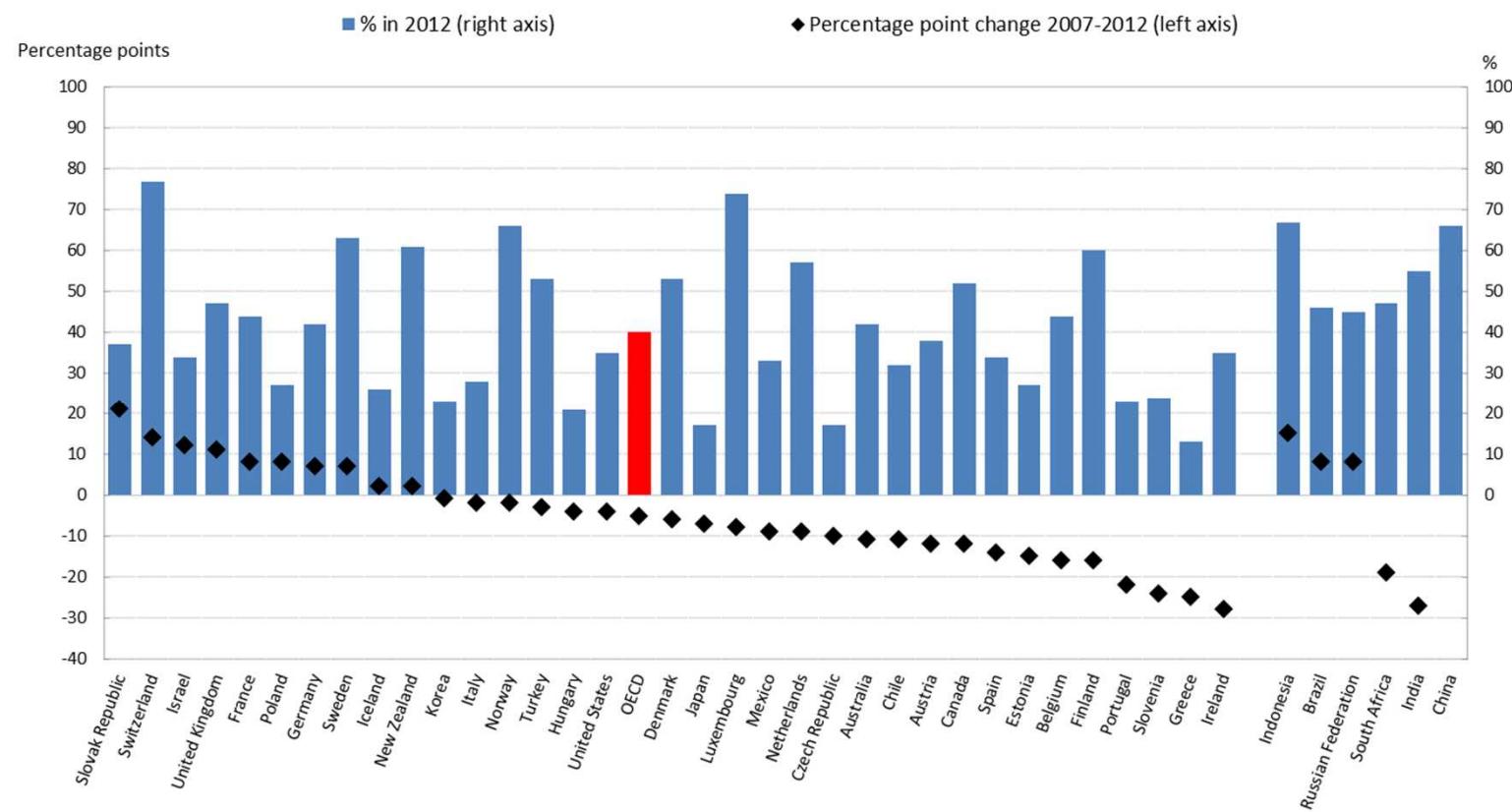
株主との建設的な対話の促進の方針（担当取締役等の指定など）の検討・公表等

## V. 終わりに：姿見としてのOECD

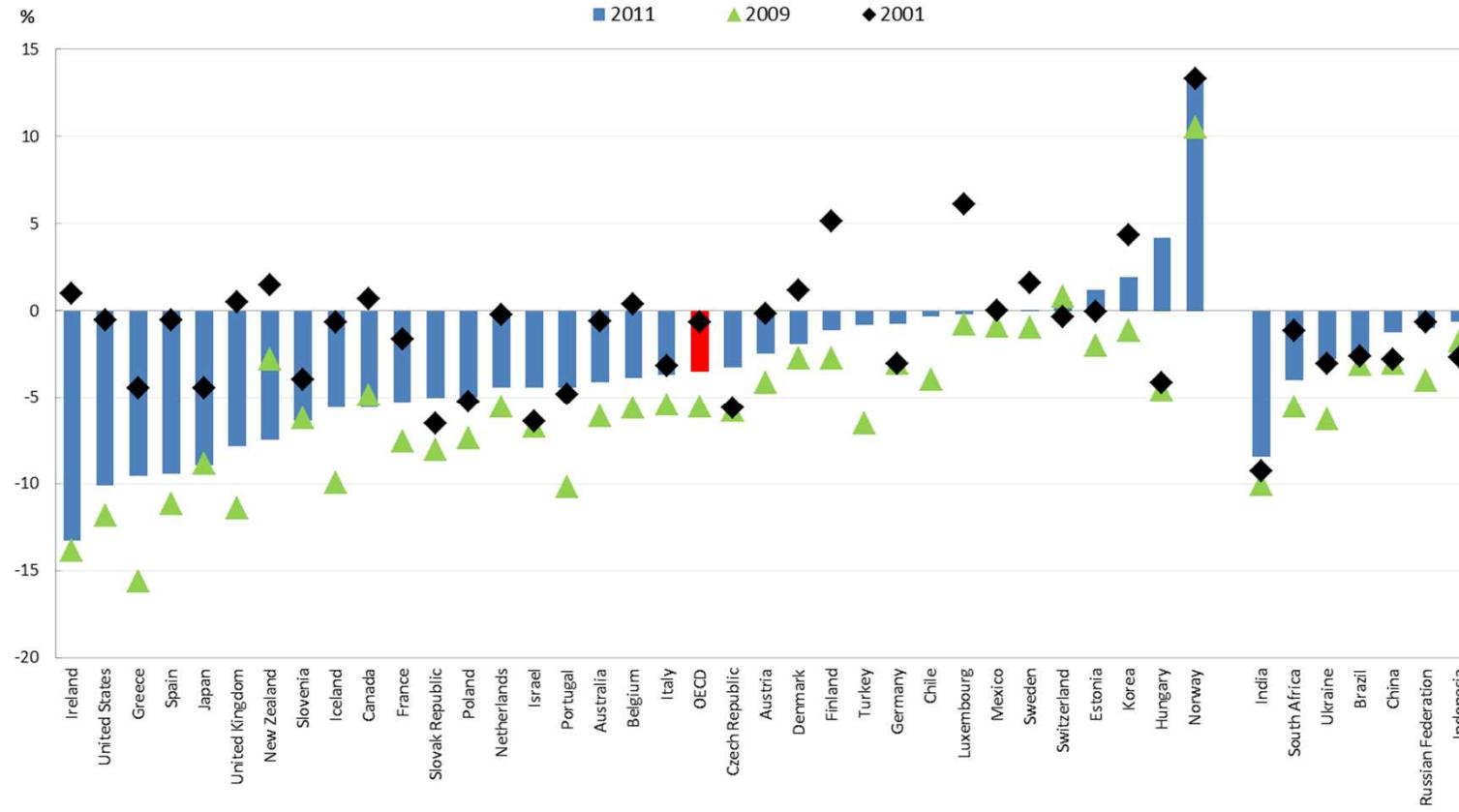
- 日本の立ち位置を知ることの大切さ
- レーダー型日本人に逆戻りすることではない。欧米人も日本人も「羅針盤」と「レーダー」の両方を備えた人間が成功する。
- 己を客観的に見ることができるか、それが、国際社会における競争に勝ち抜く前提条件

# OECDにおける国際比較

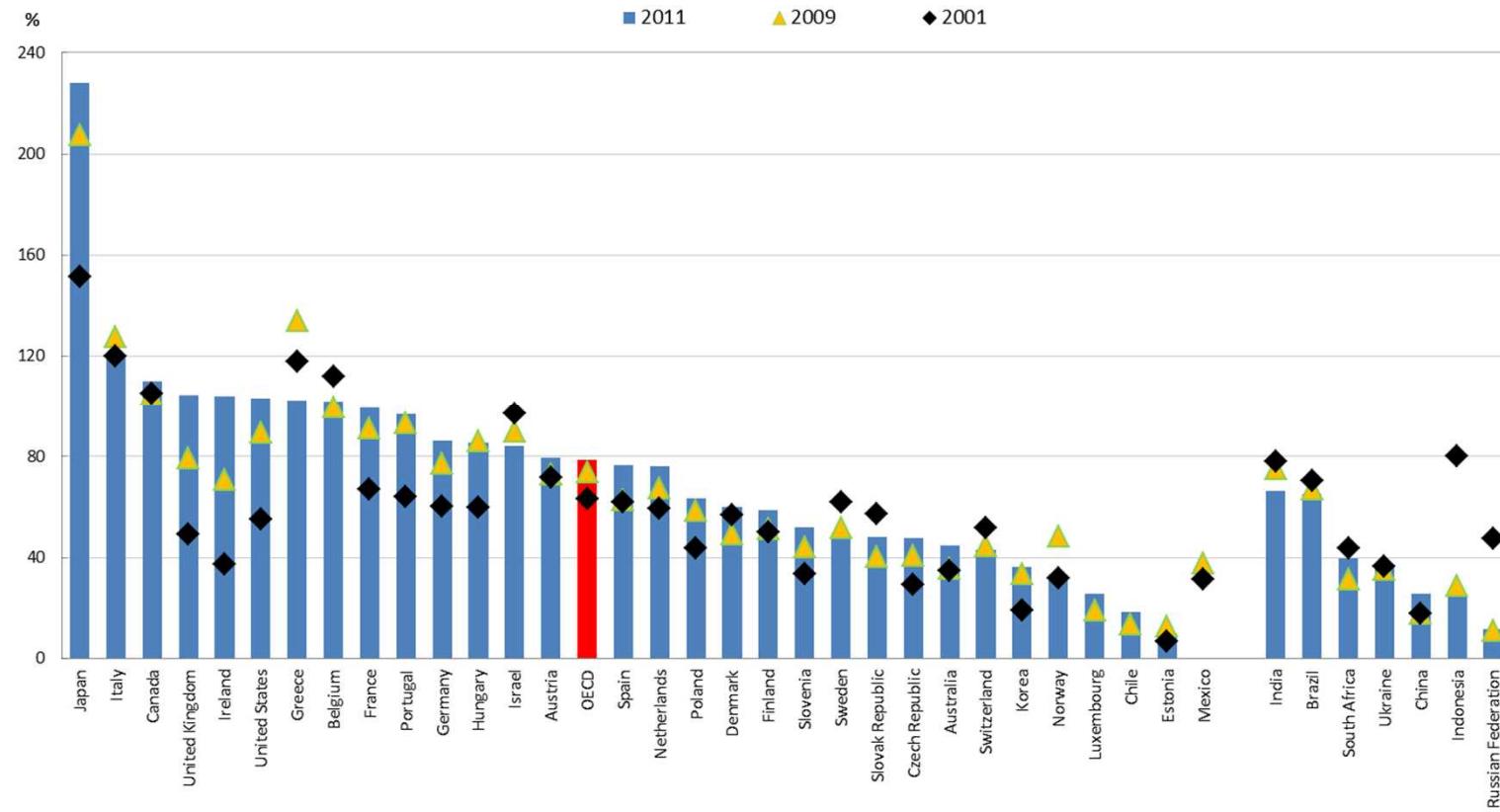
## 政府への信頼度



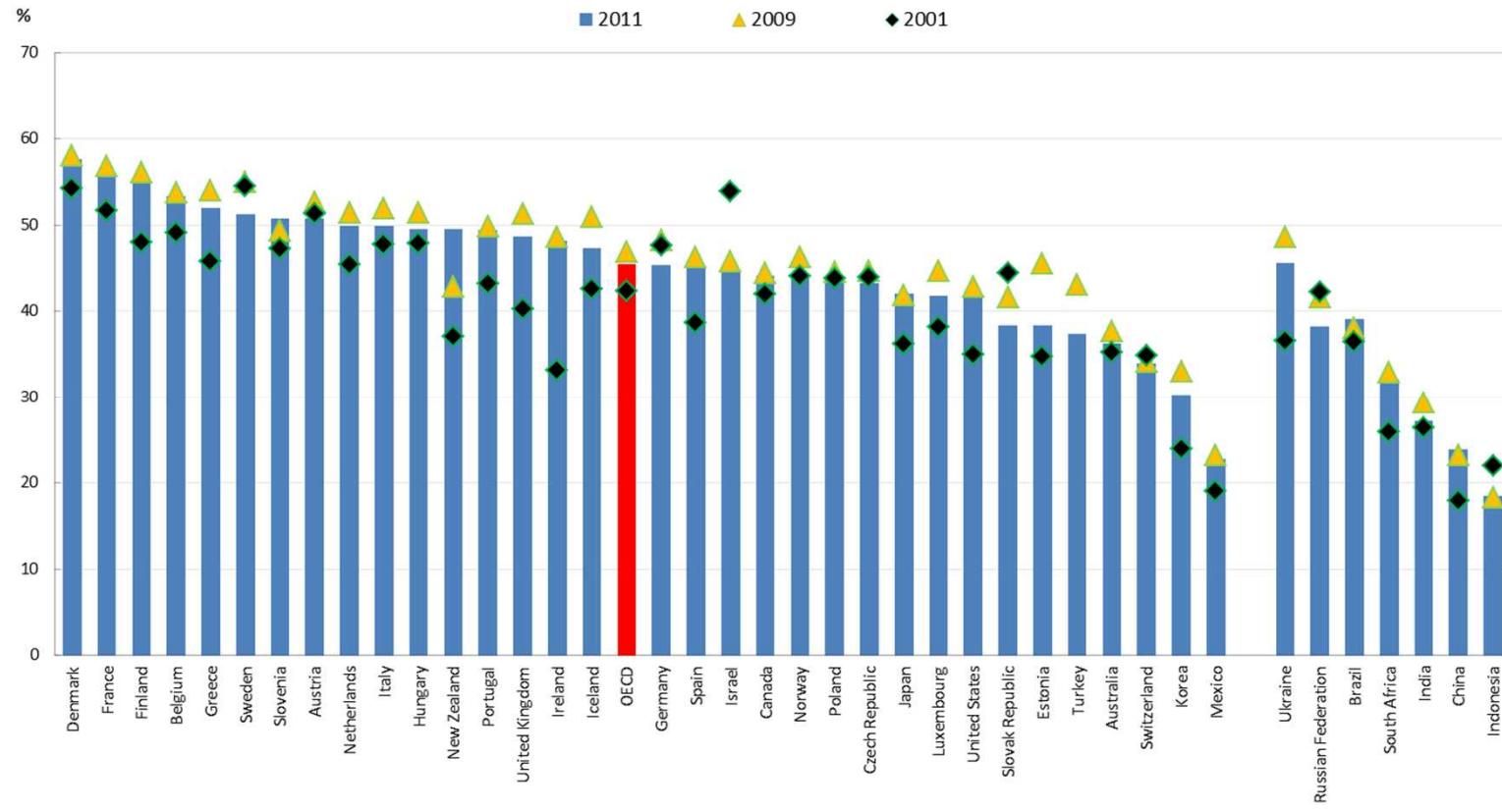
# 財政状況の悪化 (GENERAL GOVERNMENT FISCAL BALANCE AS A % OF GDP)



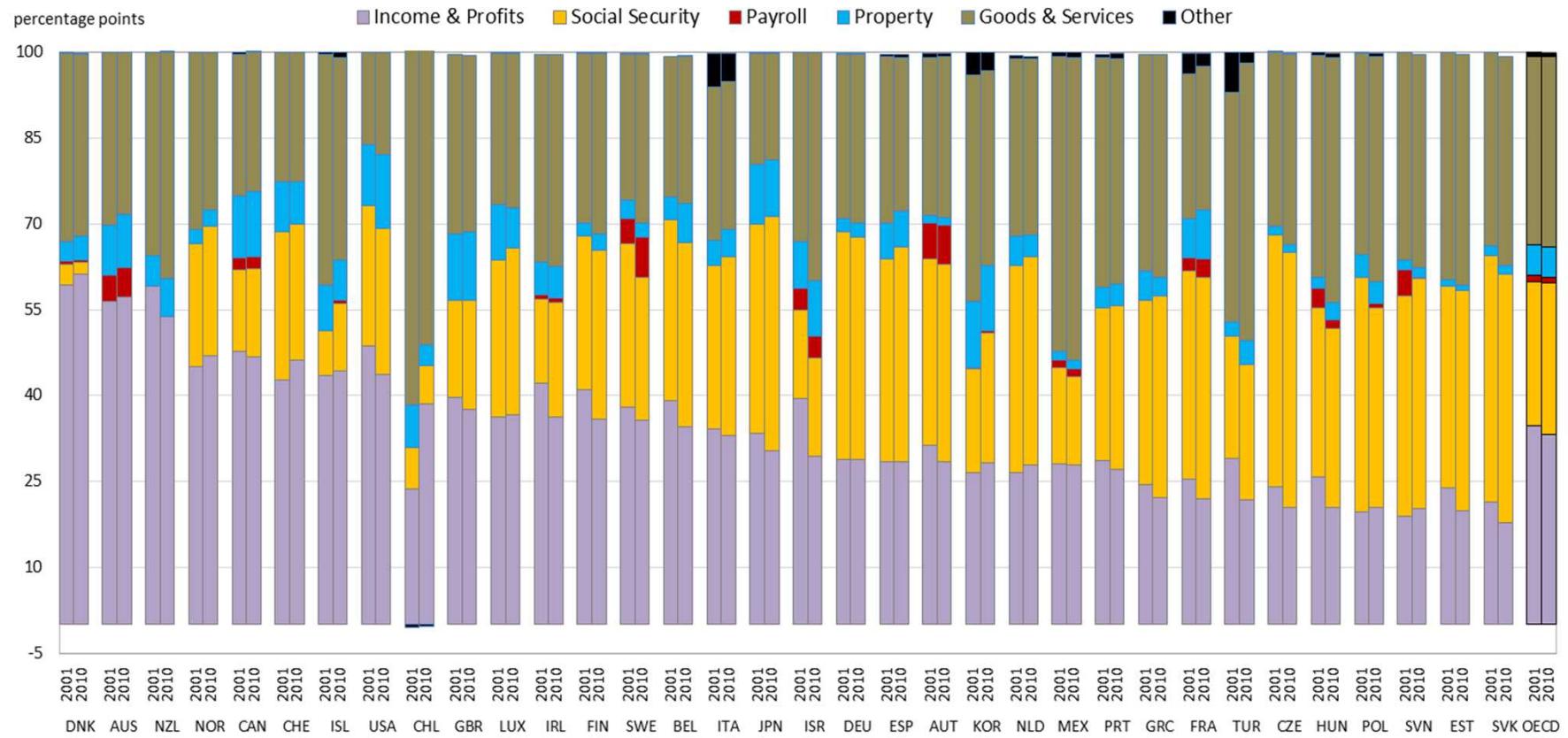
# GENERAL GOVERNMENT DEBT AS A % OF GDP



# GOVERNMENT EXPENDITURES AS A % OF GDP

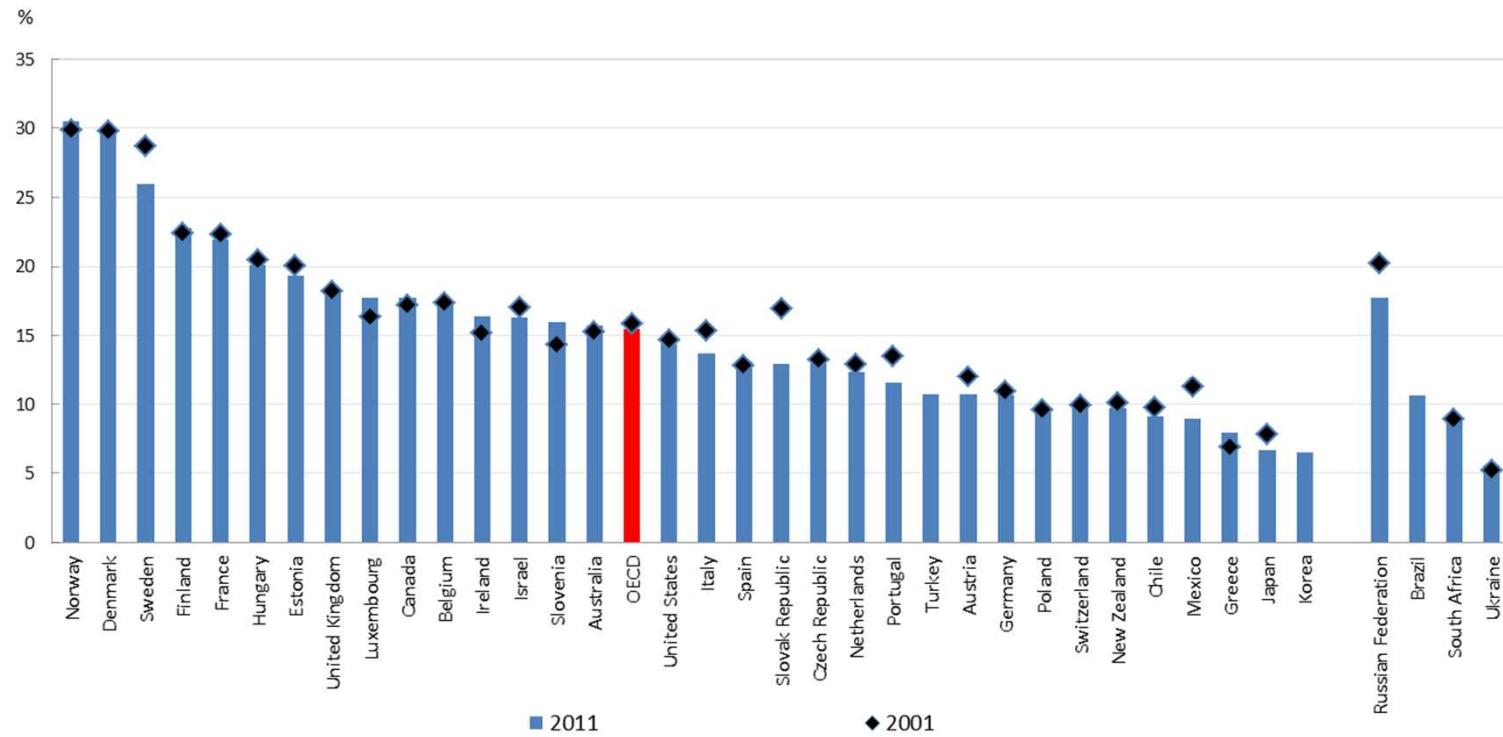


# BREAKDOWN OF TAX REVENUES AS A % OF TOTAL TAXATION

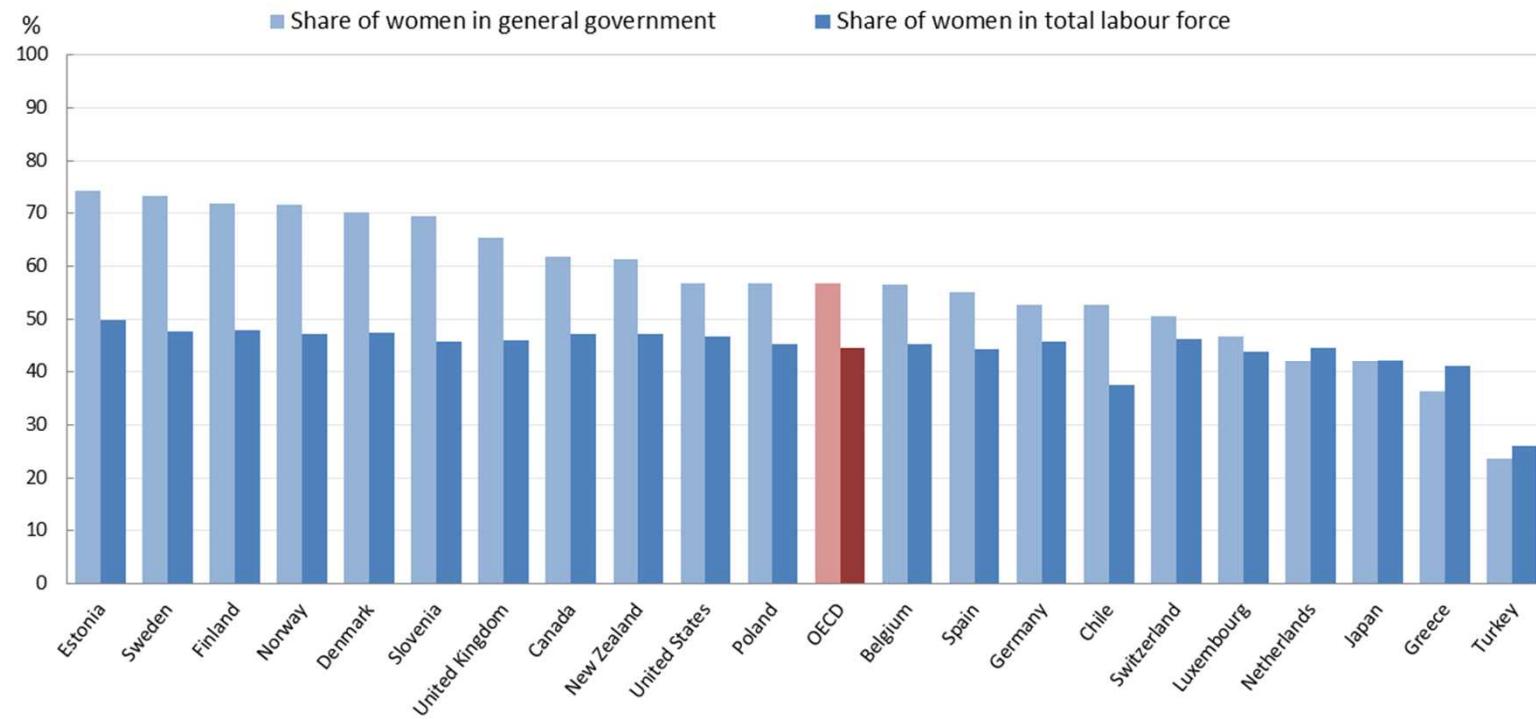


# 公務員比率

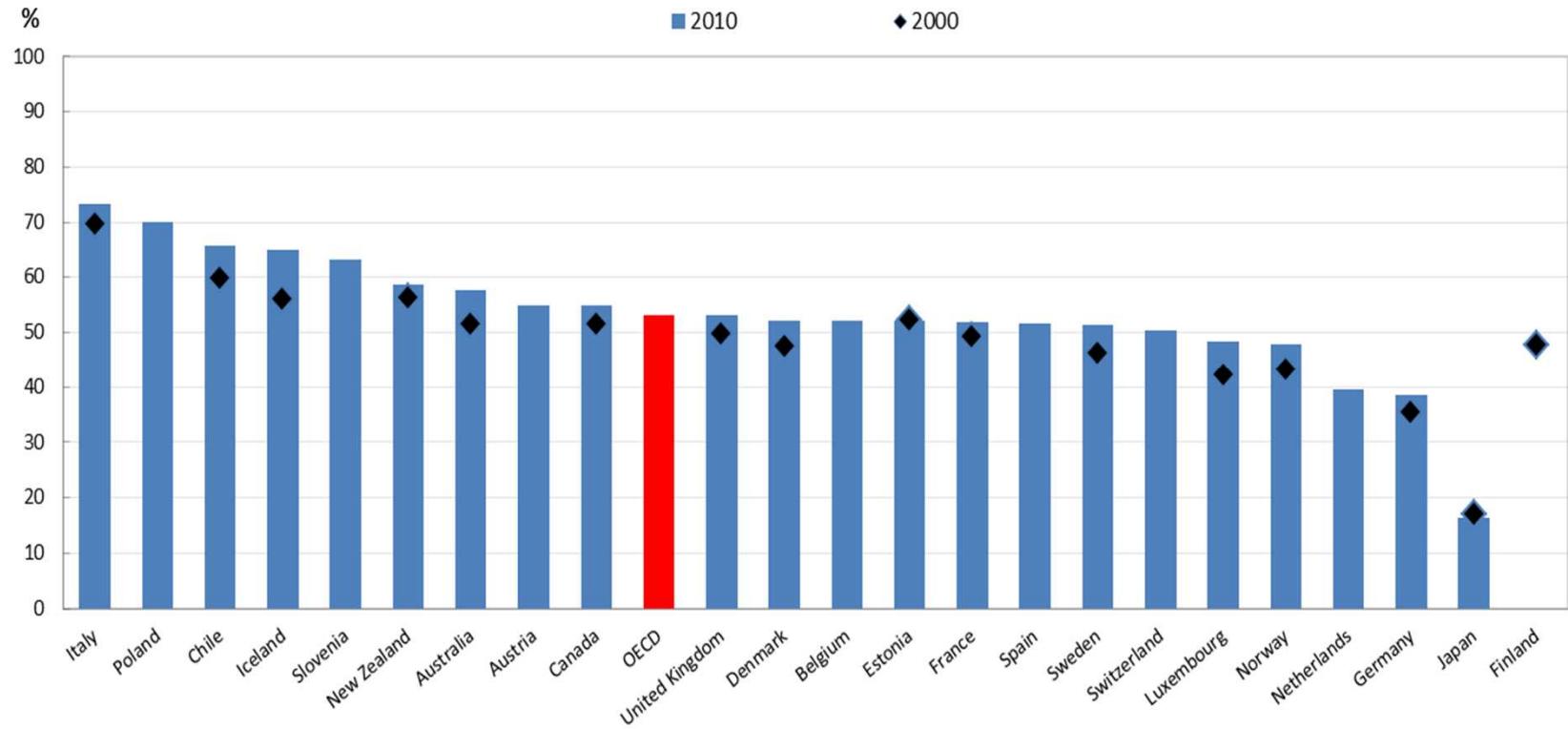
## (EMPLOYMENT IN GENERAL GOVERNMENT OF THE LABOR FORCE)



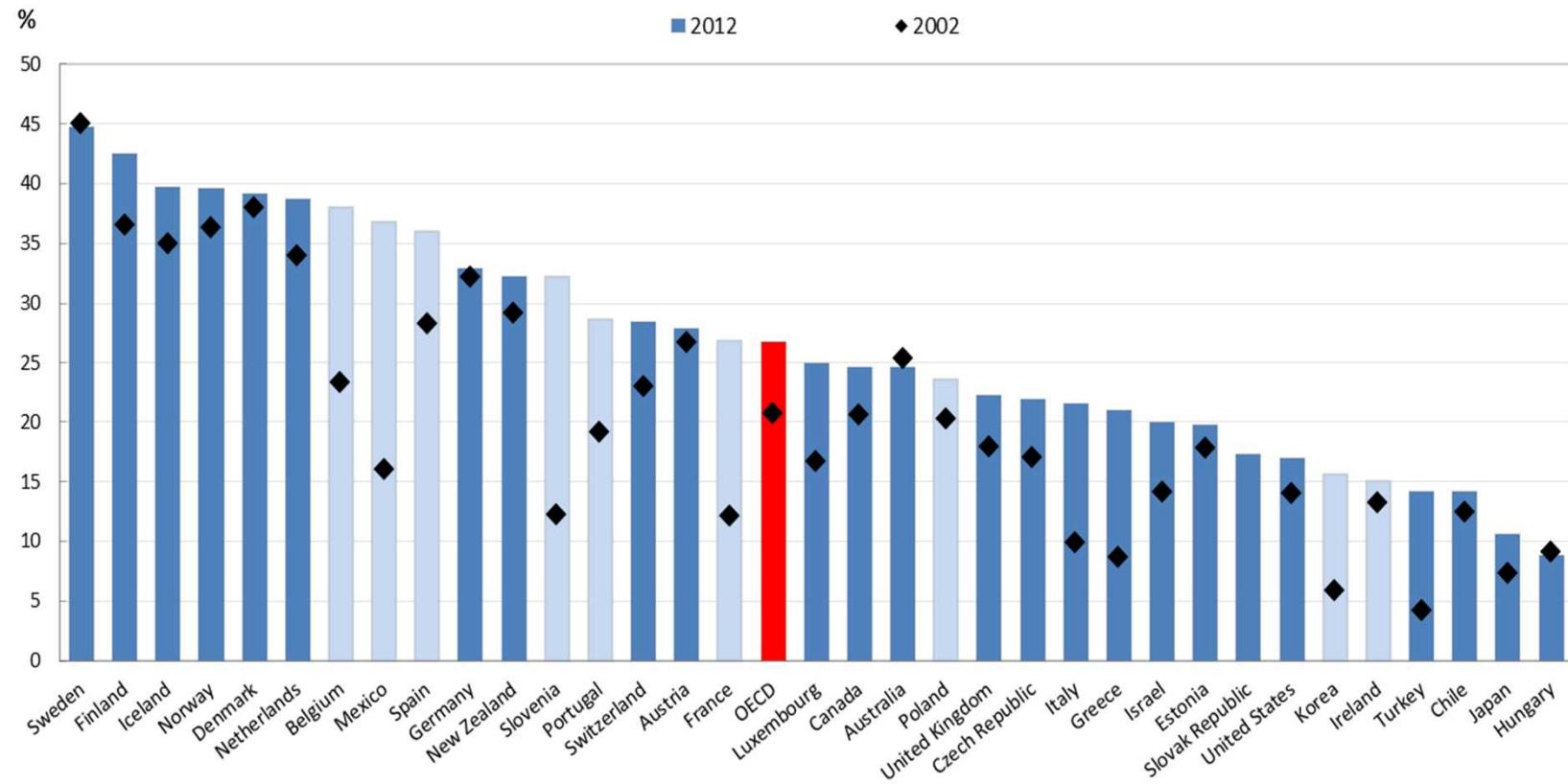
# 女性雇用比率 (WOMEN IN GENERAL GOVERNMENT COMPARED TO WOMEN IN LABOR FORCE)



# 中央政府における女性雇用比率 (SHARE OF CENTRAL GOVERNMENT EMPLOYMENT FILLED BY WOMEN)



# 女性議員比率 (SHARE OF WOMEN PARLIAMENTARIANS AND LEGISLATED GENDER QUOTAS)



## 結論

- アベノミクス(金融緩和、積極財政、成長戦略)を貫徹すること。
- 消費税再引き上げは、18か月後に実施。
- その間、デフレ脱却と成長促進(雇用市場改革、企業統治改革等)に注力し、経済の好循環を実現する。
- 同時に「包摂的成長」実現の施策を実施。
- OECDは、こうしたポリシー・ミックスを全面的に支持。

## 参考文献等

- Capital in the 21<sup>st</sup> Century by Thomas Picketty
- NAEC Synthesis Paper by OECD(C/MIN(2014))
- Government at a Glance by OECD  
([http://dx.doi.org/10.1787/gov\\_glance-2013-en](http://dx.doi.org/10.1787/gov_glance-2013-en))
- OECD代表部ウェブサイト  
(<http://www.oecd.emb-japan.go.jp/index.html>)